



RMC ALUMNI ASSOCIATION INC **L'ASSOCIATION DES ANCIEN(NE)S DES CMR**

MICHÈLE MULLEN As Director General of Military Communications and Space Systems at the Department of National Defence (DND), Michèle is responsible for new capability delivery and in-service support for Radio Frequency (RF) Communications, Satellite Communications (SATCOM) and Space-Based Intelligence, Surveillance and Reconnaissance (ISR) systems in support of the Canadian Forces both domestically and abroad. She implements Cryptographic Solutions, executes the Departmental Communications Security (COMSEC) Authority function, provides IT Security advice and guidance, and leads the Implementation of over \$20B in Space-Based and RF technology-based Major Crown Projects.

Michèle returned to DND in 2022 as Director Project Delivery for Satellite Communications, responsible for capability delivery and in-service support for both commercial and military satellite communications services. As lead implementor for three major crown projects furnishing advanced satcom solutions including secure encrypted iridium phones; radio-based mobile satcom using tactical narrowband geo-stationary satellites; and a Canadian Polar satellite constellation for Arctic ops.

Michèle served as Acting Director General of Partnerships and Risk Mitigation (PRM) at the Canadian Centre for Cyber Security within the Communications Security Establishment (CSE) from 2019-2022. She provided IT security advice, guidance and services to Canadian critical infrastructure organizations, and all levels of government and private industry to strengthen cyber security practices across Canada. Earlier, she served as Executive Director of the Canadian Committee on National Security Systems (CCNSS), managing the National COMSEC Authority compliance regime.

Michèle became Director of the Canadian Special Liaison Office in Washington DC in April 2015. She served as the Senior Canadian cryptologic representative at the National Security Agency and US Cyber Command, and at the Embassy of Canada. Michèle was previously the Director, Architecture and Technology Assurance in the IT Security Branch at CSE, and in her first role at CSE she served as Director, Program Management in the Chief Information Officer Branch.

Between 2005-2008 Michèle served as Director, Governance Operations, Government Operations Sector (GOS) at Treasury Board Secretariat, overseeing corporate planning and appropriations processes for federal Crown corporations. The five years prior she consulted as an IT executive in the private sector. Michèle began her career in 1987 as an Air Transportation and Movements officer in the Canadian Forces, and was awarded the Canadian Forces Decoration (CD) in 1999.

Michèle graduated from Royal Roads Military College (RRMC) with an honours Bachelor's degree in Applied Military Psychology, and has since completed post-graduate studies in Business Technology at Boston University, the Canadian Security Studies Program (CSSP) at the Canadian Forces College, and the Senior Executives in National and International Security (NIS) Program at Harvard University's prestigious Harvard Kennedy School (HKS).

MICHÈLE MULLEN. En tant que directrice générale des communications et des systèmes spatiaux au ministère de la Défense nationale (MDN), M^{me} Mullen est responsable de la livraison des nouvelles capacités et du soutien en service liés aux communications par radiofréquences (RF), aux communications par satellite (SATCOM) et aux systèmes spatiaux de renseignement, de surveillance et de reconnaissance (RSR) qui appuient les Forces armées canadiennes au pays et à l'étranger. Elle met en œuvre des solutions cryptographiques, agit comme responsable ministériel de la sécurité des communications (SECOM), donne des conseils dans le domaine de la sécurité des technologies de l'information et dirige la mise en œuvre de grands projets de la Couronne fondés sur la technologie spatiale et RF, dont la valeur dépasse 20 milliards de dollars.

M^{me} Mullen est revenue au MDN en 2022 à titre de directrice de la réalisation des projets de communication par satellite, responsable de la livraison des capacités et du soutien en service pour les services commerciaux et militaires de communication par satellite. Elle a grandement contribué à trois grands projets de la Couronne destinés à fournir des solutions évoluées de communication par satellite, telles que des téléphones Iridium cryptés et sécurisés, des appareils radio mobiles utilisant des satellites tactiques à bande étroite en orbite terrestre géostationnaire et une constellation de satellites pour les opérations des Forces canadiennes dans l'Arctique.

De 2019 à 2022, M^{me} Mullen a été directrice générale intérimaire, Partenariats et atténuation des risques, au Centre canadien pour la cybersécurité, qui fait partie du Centre de la sécurité des télécommunications (CST). Elle a fourni des conseils et des services dans le domaine de la sécurité des technologies de l'information à des organismes canadiens œuvrant dans le domaine des infrastructures essentielles, ainsi qu'à des acteurs issus de tous les ordres de gouvernement et du secteur privé, afin de renforcer les pratiques de cybersécurité partout au pays. Avant cela, elle a été directrice générale du Comité canadien chargé des systèmes de sécurité nationale (CCSSN), assurant la gestion du programme de conformité de l'autorité nationale en matière de COMSEC.

En avril 2015, M^{me} Mullen a été nommée directrice du bureau spécial de liaison du Canada à Washington (D.C.). Elle a été la représentante principale du Canada en matière de cryptologie à la National Security Agency, au US Cyber Command et à l'ambassade du Canada. Précédemment, elle avait occupé le poste de directrice, Architecture et assurance de la technologie, à la Sous-direction de la sécurité des TI du CST. Son premier poste au CST avait été celui de directrice, Gestion des programmes, à la Direction du dirigeant principal de l'information.

De 2005 à 2008, elle a été directrice, Activités de gouvernance, Secteur des opérations gouvernementales (SOG) au Secrétariat du Conseil du Trésor, où elle a supervisé les processus de planification et d'affectation pour des sociétés de la Couronne. Au cours des cinq années précédentes, elle a été consultante auprès d'équipes de la haute direction des TI dans le secteur privé. M^{me} Mullen a commencé sa carrière en 1987 comme officière dans la section des transports et mouvements aériens des Forces armées canadiennes; elle a reçu la Décoration des Forces canadiennes (CD) en 1999.

Elle a étudié au Collège militaire Royal Roads, où elle a obtenu un baccalauréat en psychologie appliquée à des fins militaires. Depuis, elle a poursuivi des études postuniversitaires dans les domaines de la technologie des affaires à l'Université de Boston. Elle a également suivi le Programme des études de sécurité canadienne (PESC) du Collège des Forces canadiennes, ainsi que le programme d'études en sécurité nationale et internationale (NIS) pour les hauts dirigeants à la prestigieuse Harvard Kennedy School (HKS) de l'Université Harvard.